

Proiect de management

Conf. Dr. Horia Pleș

Neurochirurgia a fost și este pentru mine o pasiune pe care am început-o acum 35 de ani. Rezident la București, pot spune că am practicat o mulțime de tehnici operatorii și de diagnostic, care acum sunt istorie.

În perioada debutului am efectuat pneumoencefalografii, sute de arterografii cerebrale percutane la nivelul regiunii cervicale, mii de puncții lombare. Intervențiile operatorii se efectuau fără instrumente de mărit, osul era îndepărtat definitiv, nu se refăceau structurile anatomice în totalitate.

Pornind de la aceste fapte care acum așa cum am spus sunt istorie, am participat activ la modificările, la modernizarea neurochirurgiei în Timișoara.

În 1994 am intrat în Universitatea de Medicină și Farmacie "Victor Babeș" din Timișoara ca medic primar, astfel am putut să îmi desfășor activitatea didactică cu aplomb, chiar din primele momente, evident spre folosul studenților.

Încă de la început am organizat multiple evenimente științifice pentru rezidenți și specialiști. Aceste evenimente, considerate de mare valoare, au contribuit la consolidarea prestigiului universității.

1. Primul Curs Francofon de Neuroradiologie Intervențională, Timișoara (26-27 februarie, 1999).
2. Al Doilea Curs Francofon de Neuroradiologie Intervențională, Timișoara (7-8 mai, 2000).
3. Al Treilea Curs Francofon de Neuroradiologie Intervențională, Timișoara (6-7 aprilie, 2001).
4. Al IV-lea Curs Francofon de Științe Neurologice, Timișoara (21-23 iunie, 2002).
5. Al V-lea Curs Francofon de Științe Neurologice (19-21 iunie, 2003).
6. Al VI-lea Curs Francofon de Științe Neurologice (14-16 aprilie, 2004).
7. Curs Practic de Microchirurgie, Timișoara (28-29 septembrie, 2004).
8. Conferința Anuală de Neurochirurgie cu participare internațională, Timișoara (29 septembrie – 1 octombrie, 2004).
9. Al VI-lea Curs Francofon de Neurochirurgie, Timișoara (2 octombrie, 2004).
10. Al VII-lea Curs Francofon de Științe Neurologice, Timișoara (5-6 octombrie, 2006).
11. Al VIII-lea Curs Francofon de Științe Neurologice, Timișoara (1-3 noiembrie, 2007).

Încă de la începutul anului 1994 am început să diversific paleta operațiilor în clinica de neurochirurgie din Timișoara. În urma a două burse în străinătate, Erlangen (Germania) și Utrecht (Olanda) și a mai multor vizite în Ungaria am introdus rezolvarea pe cale neurochirurgicală a anevrismelor cerebrale, am continuat endarterectomia în stenozele carotidiene și efectuarea de rutină a altor operații cum ar fi abordul interior în

patologia degenerativă și traumatică a coloanei vertebrale, rezolvarea hidrocefaliei prin drenaj ventriculo-cardiac la început, apoi ventriculo-peritoneal. Intervenția chirurgicală de rutină a hematoamelor intraparenchimotoase primare a fost introdusă în clinică împreună cu clinica de neurologie.

Din anul 2011, când am devenit șef de secție și disciplină neurochirurgie Timișoara, am introdus alte operații: abordul transfenoidal, instrumentația în traumatologia coloanei, abordul endoscopic a devenit realitate, 3 medici neurochirurghi având competență pentru acest tip de operații.

Chiar dacă aparent nu are legătură directă cu neurochirurgia am luptat pentru apariția unei noi specialități în cadrul Spitalului Județean Timișoara și anume neuroradiologia intervențională. La ora actuală, împreună cu clinica de radiologie și cea de neurologie, formăm o echipă puternică ce poate rezolva toată patologia vasculară cerebrală și medulară.

Un deziderat al meu este introducerea subspecialității de neurochirurgie funcțională. Primele demersuri le-am făcut în urmă cu 4-5 ani când am trimis 2 doctori la fellowship în Franța, dar care nu s-au mai întors. La ora actuală am sprijinul departamentului de neurochirurgie din Lyon care se ocupă de neurochirurgia funcțională.

Cercetarea nu este pe ultimul loc în clinica de neurochirurgie. Am participat și participăm la mai multe studii internaționale.

În anul 2013 s-a terminat studiul STICH II Lobar. Au participat 78 de spitale din Europa și Marea Britanie. Spitalul nostru fiind certificat ca fiind cel mai important centru de recrutare din Europa. Între anii 2009-2012 clinica noastră a participat și la studiul STICH Trauma care s-a derulat în 59 de spitale din 13 țări. Am participat activ în CENTER TBI și CRASH 3.

Din cele prezentate până acum reiese calitatea mea de organizator. În schimb nu sunt orator bun și nu excelez în prezentările de specialitate, motiv pentru care prezența mea în conferințele naționale și internaționale este destul de mică.

Candidez la președinția Societății Române de Neurochirurgie în ideea de a reuși în cei doi ani să fac o centralizare a tuturor centrelor de neurochirurgie, mici și mari, a numărului de medici prezenți și necesarul de medici în viitor cât și o centralizare a aparaturii prezente și necesare pe mai departe. Voi fi de acord cu organizarea activităților științifice din celelalte centre universitare dându-le sprijinul atât cât este posibil. Merg pe ideea continuării întâlnirilor deja tradiționale în țara noastră, curs francofon, curs româno-german, cursuri de educație medicală continuă. La întâlnirile anuale ale Societății Române de Neurochirurgie limba oficială trebuie să rămână engleza. Revista "Romanian Neurosurgery" trebuie să apară în continuare. Centrele de neurochirurgie din țara noastră trebuie să aibă legături mult mai strânse decât în prezent.

În fapt, așteptările mele exprimate mai sus cred că pot fi considerate și un program minimal pe care mă angajez să îl duc pe mai departe.